

คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรกรมการปกครอง : กรณีศึกษาส่วนการข่าว  
สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย\*

Quality of working life of Department of Administrative Personnel : A case study of  
Intelligence Division, Internal Security Affairs Bureau, Department of Provincial  
Administration, Ministry of Interior

กัญจน์ ตันทัยย์ \*\*

Gun Tanthai

[6414832080@rumail.ru.ac.th](mailto:6414832080@rumail.ru.ac.th)

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรกรมการปกครอง : ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย (2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย (3) เพื่อศึกษาแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย โดยใช้วิธีวิจัยเอกสารและวิจัยสนาม ในส่วนของการวิจัยสนาม เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 6 คน ในการศึกษาครั้งนี้ ทำการศึกษาคุณภาพชีวิตทั้ง 8 ด้าน คือ ด้านสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ ด้านความมั่นคงและก้าวหน้าในงาน ด้านการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของบุคคล ด้านการมีปฏิสัมพันธ์และการทำงานร่วมกันของบุคลากรในองค์กร ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงาน ด้านการได้รับค่าตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม ด้านการบริหารอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ด้านลักษณะงานที่มีคุณค่าต่อสังคม ผลวิจัยพบว่าบุคลากรส่วนการข่าว มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ค่อนข้างดี โดยมีเพียงองค์ประกอบด้านความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงานที่บุคลากรส่วนการข่าวเห็นพ้องกันว่าขาดความสมดุล

**คำสำคัญ:** คุณภาพชีวิตการทำงาน; องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตการทำงาน; ส่วนการข่าว

**Keyword:** Quality of working life; Components of working life; Intelligence Division

---

\*บทความนี้เรียบเรียงจากการค้นคว้าอิสระเรื่องคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรกรมการปกครอง : ส่วนการข่าว

สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

\*\*นักศึกษาลัทธิรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## บทนำ

คนเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีคุณค่าโดยเฉพาะในองค์กร เนื่องจากคน เป็นผู้กำหนด ควบคุม ปัจจัยต่าง ๆ ขององค์กร แม้ว่าองค์กรนั้นจะมีความพร้อมด้านทรัพยากรสำคัญ เช่น เงิน วัสดุอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องจักรที่ทันสมัย เพียงใดก็ตาม จะไม่มีความหมาย หากคนที่ใช้สิ่งเหล่านี้ไม่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะใช้ หรือมีทัศนคติที่ไม่เหมาะสมกับงาน ดังนั้น จึงกล่าวได้ว่าการที่องค์กรจะประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรในองค์กรเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ ผู้บริหารขององค์กรจึงต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน สวัสดิการ ค่าตอบแทน สิ่งอำนวยความสะดวก ลักษณะของงาน รวมถึงสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในสถานที่ทำงาน ให้มีความเหมาะสมและเอื้อต่อการทำงาน เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีพลัง เกิดความสุข และมีประสิทธิภาพ อย่างเต็มที่

คุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of work life) เป็นสิ่งที่ยังสำคัญยิ่ง เนื่องจากคนส่วนใหญ่ทำงานก็เพื่อให้ชีวิตดำรงอยู่ได้และตอบสนองความต้องการพื้นฐาน อย่างไรก็ตามพบว่าการทำงาน เป็นกิจกรรมที่มีการปฏิบัติมากกว่ากิจกรรมใด ๆ ซึ่งคาดกันว่าในหนึ่งคน จะใช้เวลาถึงหนึ่งในสามของชีวิตในการทำงาน และยิ่งเชื่อได้ว่าในอนาคตจำเป็นต้องใช้เวลาของชีวิตไปเกี่ยวข้องกับการทำงานเพิ่มขึ้นไปอีก ดังนั้น เมื่อคนต้องทำงานในที่ทำงานเป็นส่วนใหญ่ จึงควรมีสภาวะที่เหมาะสม ทำให้เกิดความสุขทั้งร่างกายและจิตใจ มีความรู้สึกมั่นคงทั้งสภาวะทางกาย สภาวะทางอารมณ์ สภาวะทางจิตวิญญาณ และสภาวะทางสังคม (กองสวัสดิการแรงงาน. 2547 : 18) ซึ่งหากคุณภาพชีวิตการทำงานดี จะส่งผลทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้สึกที่ดีต่อตนเอง เกิดความรู้สึกที่ดีต่องาน และทำให้เกิดความรู้สึกที่ดีต่อองค์กร นอกจากนี้ยังช่วยส่งเสริมในเรื่องสุขภาพจิตช่วยให้เจริญก้าวหน้า มีการพัฒนาตนเองให้เป็นบุคคลที่มีคุณภาพขององค์กร และยังช่วยลดปัญหาการขาด งาน การลาออก ลดอุบัติเหตุ และส่งเสริมให้ได้ผลผลิตและการบริการที่ดีทั้งคุณภาพและปริมาณ (ทิพวรรณ ศิริคุณ.2542 : 18)

ด้วยส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย มีภารกิจเกี่ยวกับงานปฏิบัติการด้านการข่าว ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ และความสงบเรียบร้อยของสังคม การวิจัยและพัฒนารูปแบบการปฏิบัติงานด้านการข่าว ระบบวิเคราะห์ ประเมินผล และระบบจัดเก็บข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนงานปฏิบัติการข่าวในพื้นที่ ตลอดจนการประสานงานด้านการข่าวกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย บุคลากรจึงมีความสำคัญอย่างมากในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายสูงสุด และด้วยภาระหน้าที่การงานทำให้เกิด ความเครียดจากการทำงาน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ ปัญหาโรคติดต่อที่บุคลากร ส่วนการข่าว ต้องเผชิญในแต่ละวัน จนทำให้บุคลากรบางส่วนมีการตัดสินใจโอนย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ที่ต่างจังหวัด หรือย้ายไปกระทรวงอื่น ๆ ยิ่งไปกว่านั้นคือมีการลาออกจากระบบราชการ ด้วยเหตุผลความจำเป็นข้างต้นจึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษา คุณภาพชีวิตการทำงานตามทฤษฎีของ Walton (1973,อ้างถึงใน วฐู สวานานนท์ 2560) เพื่อวิจัยคุณภาพชีวิตการทำงาน ปัญหา อุปสรรคเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย เพื่อนำผลการศึกษาไปปรับปรุงแก้ไขและหาแนวทางการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานที่เหมาะสม

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1) เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- 2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- 3) เพื่อศึกษาแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ของ การวิจัย ข้อ1 ถึงข้อ 3 ใช้วิธีการวิจัยเอกสาร (documentary research) และการวิจัยสนาม (Field research)

ในการวิจัยครั้งนี้มีประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ให้ข้อมูล ดังนี้

1. ประชากร (Population) ได้แก่ บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

2. กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการสุ่มตัวอย่างแบบ เจาะจง (Purposive หรือ Judgmental sampling) จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ซึ่งเป็นการเลือกผู้ให้ข้อมูล โดยกำหนดคุณลักษณะของประชากรที่ต้องการศึกษา (วิโรจน์ ก่อสกุล, 2564 หน้า 45) จึงใช้วิธีเก็บข้อมูลจากบุคลากรส่วนการข่าวที่ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานส่วนการข่าว กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย จำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการส่วนการข่าว นักการข่าวชำนาญการพิเศษ และนักการข่าวชำนาญการ

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์ โดยการสัมภาษณ์แบบโครงสร้าง หรือการสัมภาษณ์แบบทางการ โดยใช้คำถามปลายเปิด ลักษณะของการสัมภาษณ์เป็นการสัมภาษณ์ที่มีกำหนดคำถามที่จะถามไว้ล่วงหน้า โดยเรียงลำดับของข้อคำถาม โดยเป็นคำถามที่แน่นอนตายตัว เมื่อจะสัมภาษณ์ผู้ใดก็ใช้คำถามเดียวกัน (สุภางค์ จันทวานิช , 2557, หน้า 75) และการสัมภาษณ์จะทำการสัมภาษณ์เป็นรายบุคคล ก่อนการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้กำหนดวันนัดหมายวันสัมภาษณ์ โดยได้แจ้งให้ผู้สัมภาษณ์ทราบก่อนล่วงหน้าในการสัมภาษณ์ ผู้สัมภาษณ์จะใช้การจดบันทึกหรือบันทึกเสียง โดยก่อนสัมภาษณ์จะขออนุญาตผู้ถูกสัมภาษณ์ในการจดบันทึกการสนทนาหรือบันทึกเสียงก่อนทุกครั้ง

4. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การวิจัยเอกสาร (Documentary research) โดยศึกษาค้นคว้าและรวบรวมข้อมูล จากเอกสารทางวิชาการ วารสาร หนังสือ ข้อมูลต่าง ๆ บทความ กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง เอกสารทางราชการ รวมทั้งการสืบค้นจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รายงานการวิจัย วิทยานิพนธ์ ดุษฎีนิพนธ์ที่เกี่ยวข้องจากเอกสาร

2. การวิจัยภาคสนาม (Field research) โดยผู้วิจัยลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง ด้วยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง หรือการสัมภาษณ์แบบเป็นทางการ 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

### วิธีประมวลผลและวิเคราะห์

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยผู้วิจัยมีขั้นตอนในการวิเคราะห์ ดังนี้

1. ผู้วิจัยจะนำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาแยกประเด็นตามแต่ละประเด็น
2. นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาแยกประเด็นคำถามแล้วนำมาเปรียบเทียบความเหมือน หรือแตกต่างของผู้ให้สัมภาษณ์แต่ละคนก่อนจะนำข้อมูลนั้นไปวิเคราะห์
3. นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาแยกประเด็นคำถาม แล้วนำมาเปรียบเทียบกับข้อมูลเอกสารที่เกี่ยวข้องก่อนจะนำข้อมูลนั้นไปวิเคราะห์
4. นำข้อมูลที่ได้จากการเปรียบเทียบมาทำการวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกัน เพื่อสรุปผลการวิจัย สภาพปัญหาและอุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขด้านคุณภาพชีวิตในการทำงานให้เหมาะสม โดยใช้นำเสนอผลการวิจัยในรูปแบบเชิงพรรณนา

### ผลการวิจัยและอภิปรายผล

#### ผลการวิจัยเอกสาร

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน จากผลการศึกษาหนังสือเอกสารทางวิชาการ วารสาร บทความ วิทยานิพนธ์ คุชฎินิพนธ์ พบว่าคุณภาพชีวิตการทำงานหมายถึง สิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงาน อาจกล่าวได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงานคือความรู้สึกพึงพอใจ ความต้องการ และความรู้สึกอื่น ๆ ที่เกิดจากประสบการณ์การทำงานในองค์กรของผู้ปฏิบัติงานในทุกมิติ ซึ่งอาจประกอบด้วย 1) คำตอบแทนที่เหมาะสม และเพียงพอ กล่าวคือ การได้รับคำตอบแทนรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตและได้รับอย่างเหมาะสมเป็นธรรมชาติเมื่อเทียบกับบุคคลอื่นที่ทำงานอย่างเดียวกัน 2) สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ กล่าวคือ มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี รวมถึงเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ ที่พร้อมใช้สำหรับทำงาน 3) มีความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน กล่าวคือ มีความมั่นคงในการจ้างงาน และมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งที่ปฏิบัติ 4) การให้โอกาสพัฒนาความสามารถ กล่าวคือ ได้รับโอกาสให้ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานพร้อมได้รับงานที่มีความท้าทายเพื่อเพิ่มทักษะการทำงาน รวมถึงการได้รับโอกาสอบรม หรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน 5) มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนร่วมงานและผู้บริหาร มีการทำงานร่วมกับบุคคลอื่นในองค์กร โดยปราศจากการแบ่งแยกหรือการกีดกันทางเชื้อชาติ ศาสนา มีบรรยากาศในการทำงานกันอย่างเป็นมิตร ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน 6) ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน กล่าวคือ มีการแบ่งเวลาระหว่างเวลาส่วนตัวกับเวลางานอย่างเหมาะสม 7) ความเป็นธรรมในการบริหารงาน กล่าวคือ มีความยุติธรรมในการบริหารงาน รวมถึงการเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้ปฏิบัติงาน และ 8) มีการยอมรับทางสังคม กล่าวคือ มีลักษณะของงานที่เป็นประโยชน์ของสังคมทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกภาคภูมิใจกับงานที่ทำ ซึ่งหากมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีแล้ว จะส่งผลต่อการรับรู้ของพนักงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจและได้รับการตอบสนองความต้องการทางด้านร่างกาย จิตใจ สังคม เศรษฐกิจ และส่งผลให้มีความสุขในการทำงานและดำเนินชีวิตที่ดีซึ่งถ้าพนักงานมีความพึงพอใจในงานที่ทำก็จะส่งผลให้พนักงานต้องการปรับปรุงศักยภาพของตน เพื่อทำงานให้ดีขึ้น และเป็นกลไกให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามไปด้วย

ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยใช้วิธีการเก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง สามารถนำมาวิเคราะห์แยกประเด็นต่าง ๆ เรียงลำดับตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยที่ตั้งไว้ได้ดังนี้

1. คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย จากข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ได้ผลการวิจัยเป็นรายด้าน ดังนี้

1.1) ด้านสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ พบว่า ผู้ปฏิบัติงานในส่วนการข่าวมองว่าสถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ตัวอาคารมีความมั่นคงแข็งแรงแม้จะผ่านการใช้งานมาเป็นเวลานาน มีแสงสว่างเพียงพอ มีการถ่ายเทของอากาศ มีบรรยากาศเงียบสงบเหมาะแก่การทำงาน มีห้องนั่งเล่นผ่อนคลาย รวมถึงมีเครื่องมือ และอุปกรณ์สำนักงานครบถ้วนพร้อมใช้งาน มีการรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารตลอด 24 ชั่วโมง มีทางเข้าออกหลายทาง มีบันไดหนีไฟและมีถังดับเพลิง รวมถึงมีแม่บ้านคอยทำความสะอาดสำนักงานเป็นประจำทุกวัน ดังนั้นสถานที่จึงมีความเหมาะสมกับการทำงานและไม่ทำลายสุขภาพ

1.2) ด้านความมั่นคงและก้าวหน้าในงาน พบว่าเห็นพ้องกันเรื่องความมั่นคง ส่วนด้านความก้าวหน้าส่วนใหญ่เห็นว่าการจะเลื่อนตำแหน่งไปในระดับสูงในสายงานการข่าวจะมีการแข่งขันที่สูงและมีตำแหน่งที่น้อยไม่เพียงพอทำให้อาจมีการเปลี่ยนสายงานไปสอบเป็นปลัดอำเภอระดับชำนาญการพิเศษซึ่งมีระดับสูงขึ้นแทน แต่ผู้ให้สัมภาษณ์บางรายมองว่าขึ้นอยู่กับความสามารถของแต่ละบุคคล

1.3) ด้านการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของบุคคล พบว่า เห็นพ้องกันเรื่องที่หน่วยงานส่วนการข่าวมีการส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ จากการมอบหมายงานเพื่อฝึกฝนทักษะการทำงาน เนื่องจากงานการข่าวเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ รวมถึงมีการจัดโครงการของหน่วยงานเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการส่งไปอบรมร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและประสบการณ์เพื่อนำกลับมาใช้ในการปฏิบัติงาน

1.4) ด้านการมีปฏิสัมพันธ์และการทำงานร่วมกันของบุคลากรในองค์กร พบว่า เห็นพ้องกันความสัมพันธ์ของบุคลากรของส่วนการข่าว มีบรรยากาศความสัมพันธ์ที่ดี มีความสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทำงานเป็นทีม โดยไม่มีการกีดกันหรือแบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา นอกจากนี้ยังมีการช่วยเหลือให้คำแนะนำในการทำงาน มีการให้เกียรติซึ่งกันและกัน และไม่ก้าวภายในเรื่องส่วนตัว ซึ่งหน่วยงานก็มีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์เดือนละ 1 ครั้ง โดยผู้บริหารเป็นเจ้าภาพ รวมถึงการจัดกิจกรรมในวันพิเศษ อาทิ สงกรานต์ ปีใหม่ เป็นต้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีปฏิสัมพันธ์กันและเกิดความผ่อนคลาย

1.5) ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงาน พบว่า เห็นพ้องกันว่าไม่มีความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงานเนื่องจากลักษณะของงานข่าวต้องปฏิบัติงานตลอด 24 ชั่วโมง 7 วันต่อสัปดาห์เพื่อให้สามารถติดตามข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์

1.6) ด้านการได้รับค่าตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม พบว่า ส่วนใหญ่เห็นว่าเพียงพอต่อค่าครองชีพในปัจจุบัน เนื่องจากมีค่าตอบแทนพิเศษมากกว่าข้าราชการทั่วไป แต่ส่วนใหญ่ยังคงเห็นว่าค่าตอบแทนไม่เหมาะสมกับปริมาณงานเนื่องจากต้องเสียสละเวลาส่วนตัวเพื่อทำงาน ส่วนการประเมินเลื่อนค่าตอบแทนส่วนใหญ่มองว่าเป็นธรรมเพราะประเมินตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญที่ ก.พ.กำหนด รวมถึงการตามความเหมาะสมของผลงานและการปฏิบัติงาน แต่มีผู้ให้สัมภาษณ์บางรายมีความเห็นว่าค่าตอบแทนไม่เพียงพอ รวมถึง

มองว่าปริมาณงานไม่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพราะการปฏิบัติราชการแม้ว่าจะได้รับค่าตอบแทนเท่าใดก็ควรปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ

1.7) ด้านการบริหารอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิส่วนบุคคล พบว่า มีการบริหารอย่างเป็นธรรมด้วยการประชุมกำหนดขั้นตอน มีการแจกแจงงานอย่างชัดเจน มอบหมายงานตามความรับผิดชอบและตามความสามารถ รวมถึงมีการแบ่งปริมาณงานอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังผู้บริหารยังมีการให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการแก้ปัญหา คอยติดตามงานสม่ำเสมอ และพร้อมรับฟังความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้งานเสร็จสมบูรณ์ที่สุด รวมถึงมีการปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันด้วยการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นรวมถึงการใช้เทคโนโลยี เช่น การส่งงานผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ แทนการส่งเป็นเอกสารเพื่อลดความยุ่งยากแลเพิ่มความรวดเร็วของงาน ส่วนเรื่องสิทธิส่วนบุคคล พบว่า มีการเคารพสิทธิส่วนบุคคล โดยให้เกียรติซึ่งกันและกัน และไม่ก้าวท้าวในเรื่องส่วนตัว

1.8) ด้านลักษณะงานที่มีคุณค่าต่อสังคม พบว่า ส่วนใหญ่มองว่างานการข่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อสังคมโดยตรงแต่เป็นการทำงานในลักษณะทำงานอยู่เบื้องหลัง เป็นการปิดทองหลังพระ เพื่อนำข้อมูลข่าวสารไปเป็นส่วนหนึ่งในการประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารองค์กร ซึ่งจะทำให้การตัดสินใจของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับภารกิจต่าง ๆ ขององค์กรทั้งกรมการปกครอง หรือกระทรวงมหาดไทย เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเพื่อช่วยบำบัดทุกข์ บำรุงสุขประชาชนในสังคม จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงานส่วนการข่าวมีความรู้สึกภาคภูมิใจในการที่ปฏิบัติ

2. ปัญหาและอุปสรรคในการการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักงานกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างพบว่าปัญหาและอุปสรรคในการการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักงานกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ประกอบด้วยดังนี้

2.1) ปัญหาด้านสถานที่ทำงานไม่มีลิฟท์ ห้องน้ำและสถานที่จอดรถมีไม่เพียงพอ หากไปจอดนอกสำนักงานจะต้องเสียค่าใช้จ่ายและไม่ปลอดภัยต่อทรัพย์สิน

2.2) ปัญหาด้านความไม่สมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวและการทำงาน ซึ่งอาจส่งผลให้มีเวลาส่วนตัวในการทำกิจกรรมที่ชอบ และมีเวลาให้กับครอบครัวน้อย ซึ่งอาจส่งผลถึงเรื่องของสุขภาพได้

2.3) ปัญหาด้านความก้าวหน้าของบุคลากรส่วนการข่าว เนื่องจากในสายอาชีพมีตำแหน่งในระดับสูงน้อยและมีผู้ที่ต้องการสอบแข่งขันจำนวนมาก

2.4) ปัญหาด้านค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสมกับปริมาณงาน รวมถึงปัญหาค่าตอบแทนที่ไม่สมดุลกับค่าครองชีพในปัจจุบัน เช่น ค่าเช่าบ้านที่มีราคาสูงกว่าสวัสดิการที่เบิกได้ หรือค่าน้ำมันรถในการเดินทางมาทำงาน หรือค่าอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าต่างจังหวัด รวมถึงการจราจรที่ติดขัดทำให้เสียเวลาในการเดินทางเป็นจำนวนมาก

3. ความเห็นและข้อเสนอแนะในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักงานกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างพบว่าผู้ให้ข้อมูลและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักงานกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ดังนี้

3.1) ปัญหาด้านสถานที่ทำงาน องค์การควรดำเนินการเช่าที่จอดรถของเอกชนเพื่อให้บุคลากรได้จอดรถอย่างเพียงพอไม่ต้องนารถไปจอดในที่อื่นที่ไม่มีความปลอดภัย ส่วนปัญหาด้านห้องน้ำควรเพิ่มห้องน้ำให้มากขึ้น และปัญหาลิฟท์ควรติดตั้งลิฟท์ในอาคารเพื่อความสะดวกในการใช้งานเหมือนอาคารสำนักงานอื่นในกรมการปกครอง

3.2) ปัญหาด้านความไม่สมดุล ด้วยลักษณะงานการข่าวจึงไม่สามารถเปลี่ยนแปลงการทำงานได้แต่ผู้ปฏิบัติจำเป็นต้องวางแผนกำหนดการเรื่องส่วนตัวด้วยตนเอง โดยหากจำเป็นอาจมอบหมายงานหรือให้ผู้ร่วมงานคอยช่วยเหลือแทนได้ นอกจากนี้การแก้ปัญหาอีกอย่างหนึ่งคือการคัดเลือกผู้ที่จะมาปฏิบัติงานในส่วนการข่าวโดยต้องทราบถึงลักษณะงานที่ปฏิบัติว่าไม่สามารถรักษาสมดุลได้เพื่อคัดกรองบุคคลที่สามารถรับได้กับปัญหาดังกล่าวเพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน

3.3) ปัญหาด้านความก้าวหน้าเป็นปัญหาที่หน่วยงานข้าราชการต้องเผชิญเกือบทุกหน่วยงานโดยในส่วนการข่าวการเติบโตในสายงานนี้เป็นเรื่องที่ยากเพราะมีการแข่งขันสูงและมีตำแหน่งงานน้อย จึงต้องการให้มีการเปิดตำแหน่งระดับสูงเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นตำแหน่งชำนาญการพิเศษ อำนวยการเชี่ยวชาญ หรือทรงคุณวุฒิ โดยให้มีการไปถึงตำแหน่งดังกล่าวได้ด้วย นอกจากนี้ยังมีผู้ให้สัมภาษณ์บางรายให้ข้อเสนอแนะถึงการเลื่อนระดับด้วยการประเมินมากกว่าการสอบ

3.4) ปัญหาด้านค่าตอบแทนไม่สมดุลกับค่าครองชีพ ควรเพิ่มสวัสดิการและค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับปริมาณงานและค่าครองชีพในปัจจุบัน รวมถึงลดภาระค่าใช้จ่ายด้วยการจัดหาที่พักใกล้ที่ทำงานเพื่อลดรายจ่ายค่าเช่าบ้าน ค่าน้ำมัน และลดเวลาการเดินทาง นอกจากนี้การมีสวัสดิการรถรับส่งก็เป็นทางเลือกแก้ไขปัญหาด้านการเดินทางได้เช่นเดียวกัน

### อภิปรายผลการวิจัย

คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย มีประเด็นที่น่าสนใจอภิปราย ดังนี้

#### 1. เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

การวิจัยพบว่าคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์แยกเป็นรายด้านได้ ดังนี้

1.1 ด้านสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ พบว่า ผู้ปฏิบัติงานในส่วนการข่าวมองว่าสถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ประกอบด้วย ตัวอาคารแม้จะผ่านการใช้งานมาเป็นเวลานานแต่ยังคงมีความมั่นคงแข็งแรง ภายในมีแสงสว่างเพียงพอ การถ่ายเทของอากาศถ่ายเทได้ดี บรรยากาศเงียบสงบเหมาะแก่การทำงาน มีห้องนั่งเล่นผ่อนคลาย มีการจัดวางสิ่งของอย่างเหมาะสมไม่เกะกะสายตา รวมถึงมีเครื่องมือ และอุปกรณ์สำนักงานครบถ้วนพร้อมใช้งาน ด้านการรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารตลอดมีการรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง มีทางเข้าออกหลายทาง มีบันไดหนีไฟและมีถังดับเพลิง รวมถึงมีแม่บ้านคอยทำความสะอาด สำนักงานเป็นประจำทุกวัน ดังนั้น สถานที่จึงมีความเหมาะสมกับการทำงาน และถูกสุขลักษณะ สอดคล้องกับ Richard E. Walton (1973,อ้างถึงใน วฐู สวนานนท์ 2560) ที่กล่าวว่า การมีสภาพแวดล้อมในการทำงานบรรยากาศและอุปกรณ์ที่มีความเหมาะสมเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงไม่เป็นอันตราย ไม่ก่อให้เกิดความเจ็บป่วย ซึ่งควรจะมีการ

กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพรวมถึงการควบคุมเกี่ยวกับเรื่องความเสี่ยง กลิ่น และการรบกวนทางสายตา

1.2 ด้านความมั่นคงและก้าวหน้าในงาน พบว่า การปฏิบัติงานในส่วนการข่าวมีความมั่นคง ส่วนด้านความก้าวหน้าส่วนใหญ่เห็นว่าการจะเลื่อนตำแหน่งไปในระดับสูงในสายงานการข่าวจะมีการแข่งขันที่สูงและมีตำแหน่งที่น้อย ไม่เพียงพอทำให้อาจมีการเปลี่ยนสายงานไปสอบเป็นปลัดอำเภอระดับชำนาญการพิเศษ ซึ่งมีระดับสูงขึ้นเช่นกันมากกว่าการสอบเพื่อเติบโตในสายงานการข่าว Huse and Cummings (1985 อ้างถึงใน พรพิตรรา ธรรมชาติ 2560) กล่าวว่าลักษณะของคุณภาพ ชีวิตการทำงานต้องประกอบด้วยการที่ปฏิบัติงานและสามารถมีโอกาสที่จะก้าวหน้าในอาชีพและตำแหน่งอย่างมั่นคง แต่ผู้ให้สัมภาษณ์บางรายมองว่าขึ้นอยู่กับความสามารถของแต่ละบุคคล สอดคล้องกับซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ นราวดี ลีมลม (2562) ทุกตำแหน่งมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพและในตำแหน่งที่สูงขึ้น

1.3 ด้านการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของบุคคล พบว่า เห็นพ้องกันเรื่องที่หน่วยงานส่วนการข่าวมีการส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ จากการมอบหมายงานเพื่อฝึกฝนทักษะการทำงานเนื่องจากงานการข่าวเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ รวมถึงมีการจัดโครงการของหน่วยงานเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการส่งไปอบรมร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและประสบการณ์เพื่อนำกลับมาใช้ในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับ Huse and Cummings (1985 อ้างถึงใน พรพิตรรา ธรรมชาติ 2560) กล่าวว่า การที่พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถของตนเองจากงานที่ทำ โดยพิจารณา จากลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ได้แก่ งานที่ได้ใช้ทักษะและความสามารถหลากหลาย หรืองานที่มีความท้าทาย หรืองานที่ผู้ปฏิบัติมีความเป็นตัวของตัวเองในการทำงาน

1.4 ด้านการมีปฏิสัมพันธ์และการทำงานร่วมกันของบุคลากรในองค์กร พบว่า เห็นพ้องกันความสัมพันธ์ของบุคลากรของส่วนการข่าว มีบรรยากาศความสัมพันธ์ที่ดี มีความสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทำงานเป็นทีม โดยไม่มีการกีดกันหรือแบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สอดคล้องกับ Richard E. Walton (1973,อ้างถึงใน วฐู สุวานนท์ 2560) ที่กล่าวว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างคุณภาพชีวิตการทำงาน คือ การทำงานร่วมกันกับบุคคลอื่น หรือการรวมเป็นกลุ่มในองค์กร โดยพิจารณาจากความสามารถโดยปราศจากการแบ่งแยก หรือการกีดกัน ทางเชื้อชาติ ศาสนา นอกจากนี้ยังมีการช่วยเหลือให้คำแนะนำในการทำงาน มีการให้เกียรติซึ่งกันและกัน และไม่ก้าวท้าวในเรื่องส่วนตัว ซึ่งหน่วยงานก็มีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์เดือนละ 1 ครั้ง โดยผู้บริหารเป็นเจ้าภาพ รวมถึงการจัดกิจกรรมในวันพิเศษ อาทิ สงกรานต์ ปีใหม่ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีปฏิสัมพันธ์กันและเกิดความผ่อนคลาย สอดคล้องกับ งานวิจัยของ เอกลักษณ์ ชุมภูชัย (2561) ศึกษาเรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา พนักงานที่ทำงานอยู่ภายในการดูแลของบริษัท สกิลพาวเวอร์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (แมนพาวเวอร์สาขาลำพูน) ผลการวิจัยพบว่า ควรจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กรร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลถึงความสุขในการทำงานของพนักงาน และประสิทธิผลขององค์กรทั้งสองฝ่ายเช่น การจัดกิจกรรมกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานประจำ และพนักงาน Outsource หรือจัดกิจกรรมสนทนาการนอกสถานที่ เพื่อเปิดโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกัน รวมไปถึงมีการจัดกิจกรรมในเทศกาลสำคัญต่าง ๆ เช่น กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ งานเลี้ยงตามโอกาส ต่าง ๆ เป็นต้น อันจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรด้วย

1.5 ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงาน พบว่า เห็นพ้องกันว่าไม่มีความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงานเนื่องจากลักษณะของงานข่าวต้องปฏิบัติงานตลอด 24 ชั่วโมง 7 วันต่อสัปดาห์เพื่อให้สามารถติดตามข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ Delamotte and Takezawa (อ้างถึงใน วงพัทตร์ ภูพันธ์ศรี, 2563, หน้า 308) อธิบายว่า Work Life คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีต้อง ประกอบด้วยความสัมพันธ์ระหว่างชีวิตการทำงานและการดำเนินชีวิตทั่วไป ทั้งกับครอบครัวและชุมชน

1.6 ด้านการได้รับค่าตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม พบว่า บุคลากรส่วนการข่าวส่วนใหญ่มองว่าเพียงพอต่อค่าครองชีพในปัจจุบัน เนื่องจากมีค่าตอบแทนพิเศษมากกว่าข้าราชการทั่วไป แต่ในขณะที่เดียวกันกลับมองว่า



คำตอบแทนไม่เหมาะสมกับปริมาณงานเนื่องจากการปฏิบัติงานต้องเสียสละเวลาส่วนตัวเพื่อทำงานส่งผลถึงความสมดุลในชีวิตกับงาน ส่วนการประเมินเลื่อนค่าตอบแทนส่วนใหญ่มองว่าเป็นธรรม เพราะประเมินตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข การเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญที่ ก.พ.กำหนด รวมถึงการตามความเหมาะสมของผลงานและการปฏิบัติงาน แต่มีผู้ให้สัมภาษณ์บางรายมีความเห็นว่าคำตอบแทนไม่เพียงพอ รวมถึงมองว่าปริมาณงานไม่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพราะการปฏิบัติราชการแม้ว่าจะได้รับค่าตอบแทนเท่าใดก็ควรปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ สอดคล้องกับ Richard E. Walton (1973,อ้างถึงใน วฐู สวานานนท์ 2560) ที่กล่าวว่า การที่บุคคล ได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานไม่ว่าจะเป็นเงินเดือน หรือค่าตอบแทนอื่นรวมถึงการจัดสวัสดิการที่พักอาศัย และสวัสดิการด้านอื่น ๆ เพียงพอในการดำรงชีวิตและยุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นที่ทำงานประเภทเดียวกันในองค์กรอื่น หรือในตำแหน่งหน้าที่ที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน

1.7 ด้านการบริหารอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิส่วนบุคคล พบว่า มีการบริหารอย่างเป็นธรรมด้วยการประชุมกำหนดขั้นตอน มีการแจกแจงงานอย่างชัดเจน มอบหมายงานตามความรับผิดชอบและตามความสามารถ รวมถึงมีการแบ่งปริมาณงานอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังผู้บริหารยังมีการให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการแก้ปัญหา คอยติดตามงานสม่ำเสมอ และพร้อมรับฟังความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้งานเสร็จสมบูรณ์ที่สุด รวมถึงมีการปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันด้วยการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นรวมถึงการใช้เทคโนโลยี เช่น การส่งงานผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ แทนการส่งเป็นเอกสารเพื่อลดความยุ่งยากและเพิ่มความรวดเร็วของงาน ส่วนเรื่องสิทธิส่วนบุคคล พบว่า มีการเคารพสิทธิส่วนบุคคล โดยให้เกียรติซึ่งกันและกัน และไม่ก้าวก่ายในเรื่องส่วนตัว Huse and Cummings (1985 อ้างถึงใน พรพิตรา ธรรมชาติ 2560) กล่าวว่า ลักษณะของคุณภาพชีวิตการทำงาน ประกอบด้วย การมีความยุติธรรมในการบริหารงานมีการ ปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเหมาะสมมีการเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน ผู้บังคับบัญชายอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชาบรรยากาศขององค์กรมีความเสมอภาคและความยุติธรรม

1.8) ด้านลักษณะงานที่มีคุณค่าต่อสังคม พบว่า ส่วนใหญ่มองว่างานการข่าวไม่ได้สร้างประโยชน์แก่สังคม โดยตรงแต่เป็นการทำงานในลักษณะทำงานอยู่เบื้องหลัง เป็นการปิดทองหลังพระ เพื่อแสวงหา รวบรวมข้อมูลข่าวสาร เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารองค์กร ซึ่งจะทำให้การตัดสินใจของผู้บริหารในการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจขององค์กร ทั้งกรรมการปกครอง หรือกระทรวงมหาดไทย เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้อง ซึ่งภารกิจส่วนใหญ่ของหน่วยงานราชการจะเป็นไปเพื่อช่วยบำบัดทุกข์ บำรุงสุขประชาชนในสังคม จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงานส่วนการข่าวมีความรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคมและประชาชน สอดคล้องกับ Richard E. Walton (1973,อ้างถึงใน วฐู สวานานนท์ 2560) ที่กล่าวว่า พนักงานมีความรู้สึก ว่า องค์กรของตน ได้ให้ประโยชน์ หรือมีความรับผิดชอบต่อสังคมพนักงานมีความภูมิใจในงาน และรับรู้ ว่า องค์กรของตนเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียง และได้รับการยอมรับจากสังคม

## 2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างพบว่าปัญหาและอุปสรรคในการการทำงาน ที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ประกอบด้วยดังนี้

2.1 ปัญหาด้านสถานที่ทำงานไม่มีลิฟท์ ห้องน้ำและสถานที่จอดรถมีไม่เพียงพอ หากไปจอดไว้ข้างนอกสถานที่ทำงาน จะต้องเสียค่าใช้จ่ายและไม่ปลอดภัยต่อทรัพย์สิน สอดคล้องกับงานวิจัยของ กนกวรรณ ชาเหลา (2560) ได้ศึกษาเรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงานของข้าราชการฝ่ายปกครอง กรณีศึกษา สำนักงานเขตพญาไท ผลการวิจัย พบว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีอีกประการหนึ่ง

2.2 ปัญหาด้านความไม่สมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวและการทำงาน ซึ่งอาจส่งผลให้มีเวลาส่วนตัวในการทำกิจกรรมที่ชอบ และมีเวลาให้กับครอบครัวน้อย ซึ่งอาจส่งผลถึงเรื่องของสุขภาพได้ สอดคล้องกับ ศิริภัสสรค์ วงศ์ทองดี

(2559: อ้างถึงในสุภา เข้มแข็งปรีชานนท์ และคณะ 2563) กล่าวว่า ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานของบุคลากรมีความสำคัญต่อการบริหารองค์กร โดยเฉพาะองค์กรที่ต้องการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้และสร้าง ความสำเร็จได้เปรียบในการแข่งขัน สิ่งที้องค์กรต้องคำนึงถึง คือ การทำงานอย่างไรที่จะสร้างสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต ส่วนตัวของบุคลากรในทุกภาคส่วนขององค์กรได้ วิธีการสร้างสมดุลชีวิตกับการทำงานต้อง ให้บุคลากรสามารถตระหนักรู้ความต้องการของตัวเองว่าต้องการอะไรในชีวิต อะไรส่งผลให้ชีวิตเป็น ชีวิตที่มีคุณค่า โดยทราบถึงปัญหาที่ตามมาจากการขาดความสมดุลชีวิตส่วนตัวและการทำงาน ทำให้ประสิทธิภาพของการทำงานลดลงมีความผิดพลาดในงานเพิ่มขึ้น การใช้เวลากับครอบครัวหรือเวลาส่วนตัว มีน้อยลงและจะนำไปสู่ปัญหาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล การเอาใจใส่สมาชิกในครอบครัวไม่เพียงพอ โอกาสในการเข้าสังคมลดลงรวมทั้งปัญหาสุขภาพเนื่องจากการขาดการพักผ่อน ส่งผลให้เกิดการขาดความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานของบุคลากร

2.3 ปัญหาด้านความก้าวหน้าของบุคลากรส่วนการข่าว เนื่องจากในสายอาชีพมีตำแหน่งในระดับสูงน้อยและมีผู้ที่ต้องการสอบแข่งขันจำนวนมาก กิลเมอร์ (อ้างถึงใน คมกริช เทนุรักษ์, 2564, หน้า 12) กล่าวว่า โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน (Opportunity for Advancement) คือ การที่พนักงานมีโอกาสในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น องค์กรสนับสนุนให้ พนักงานมีความก้าวหน้าในงาน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเอง โดยการส่งไปฝึกอบรมในด้าน ต่าง ๆ และสนับสนุนให้มีการศึกษาต่อ

2.4 ปัญหาด้านค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสมกับปริมาณงาน รวมถึงปัญหาค่าตอบแทนที่ไม่สมดุลกับค่าครองชีพในปัจจุบัน เช่น ค่าเช่าบ้านที่มีราคาสูงกว่าสวัสดิการที่เบิกได้ หรือค่าน้ำมันรถในการเดินทางมาทำงาน หรือค่าอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าต่างจังหวัด รวมถึงการจราจรที่ติดขัดทำให้เสียเวลาในการเดินทางเป็นจำนวนมาก สอดคล้องกับ Walton (อ้างถึงใน วงพิศตร์ ภูพันธ์ศรี, 2563, หน้า 307) อธิบายว่า ค่าตอบแทนที่เพียงพอจะต้องเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการทำงานอย่างเต็มเวลาซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่สังคมกำหนดเหมาะสมต่อสภาวะค่าครองชีพในปัจจุบัน

### 3. เพื่อศึกษาแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าวสำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างพบว่าผู้ให้ข้อมูลและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ดังนี้

3.1 ปัญหาด้านสถานที่ทำงาน องค์กรควรดำเนินการเช่าที่จอดรถของเอกชนเพื่อให้บุคลากรได้จอดรถอย่างเพียงพอไม่ต้องนารถไปจอดในที่อื่นที่ไม่มีความปลอดภัย ส่วนปัญหาด้านห้องน้ำควรเพิ่มห้องน้ำให้มากขึ้น และปัญหาลิฟท์ควรติดตั้งลิฟท์ในอาคารเพื่อความสะดวกในการใช้งานเหมือนอาคารสำนักงานอื่นในกรมการปกครอง สอดคล้องกับทฤษฎีตามลำดับขั้นของ Maslow (อ้างถึงใน วิโรจน์ก่องสกุล, 2563, หน้า 59) ด้านความปลอดภัย (Safety needs) กล่าวว่า มนุษย์ต้องการความปลอดภัยจากอันตรายจากทุกด้าน

3.2 ปัญหาด้านความไม่สมดุล ด้วยลักษณะงานการข่าวจึงไม่สามารถเปลี่ยนแปลงการทำงานได้แต่ผู้ปฏิบัติจำเป็นต้องวางแผนกำหนดการเรื่องส่วนตัวด้วยตนเอง โดยหากจำเป็นอาจมอบหมายงานหรือให้ผู้ร่วมงานคอยช่วยเหลือแทนได้ นอกจากนี้การแก้ปัญหาอีกอย่างหนึ่งคือการคัดเลือกผู้ที่จะมาปฏิบัติงานในส่วนการข่าวโดยต้องทราบถึงลักษณะงานที่ปฏิบัติว่าไม่สามารถรักษาสมดุลได้เพื่อคัดกรองบุคคลที่สามารถรับได้กับปัญหาดังกล่าวเพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน สอดคล้องกับ บุญแสง ชีระภากร (2533 : อ้างถึงใน ทศนีย์ชาติไทย 2559) กล่าวว่า การทำงานในองค์กรมิได้เป็นเพียงปัจจัยเดียว ในการดำเนินชีวิตของมนุษย์ มนุษย์ทุกคนย่อมต้องมีเวลาว่างเพื่อพักผ่อน เป็นตัวของตัวเองหรือทำกิจกรรมนันทนาการ (Recreation) องค์กรที่ต้องการส่งเสริมให้บุคคลในองค์กรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งอาจมีเป็นระยะเวลาสั้น ๆ ในระหว่างการทำงาน เช่น มีเวลาหยุดพักระหว่างงาน (Break) หรือเวลาพักระยะยาว เช่น กำหนดวันลาพักผ่อนประจำปี ตลอดจนวันหยุดตามปกติประจำสัปดาห์ และวันหยุดพิเศษเนื่องในงานเทศกาลต่าง ๆ การจัดให้มี

วันหยุดซึ่งถือเป็นช่องว่างที่พนักงานทุกคนได้ละจากงานประจำนี้ ถือเป็นประโยชน์เกื้อกูลชนิดหนึ่งในประเภทที่ไม่เป็นตัวเงินที่จัดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการสร้างคุณค่าของตัวบุคคลที่มีได้มีการทำงานเหมือนเครื่องจักรที่ไม่มีชีวิตจิตใจ

3.3 ปัญหาด้านความก้าวหน้าเป็นปัญหาที่หน่วยงานข้าราชการต้องเผชิญเกือบทุกหน่วยงานโดยในส่วนของข้าราชการเติบโตในสายงานนี้เป็นเรื่องที่ยากเพราะมีการแข่งขันสูงและมีตำแหน่งงานน้อย จึงต้องการให้มีการเปิดตำแหน่งระดับสูงเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นตำแหน่งชำนาญการพิเศษ อำนาจการ เชี่ยวชาญ หรือทรงคุณวุฒิ โดยให้มีการไปถึงตำแหน่งดังกล่าวได้ด้วย นอกจากนี้ยังมีผู้ให้สัมภาษณ์บางรายให้ข้อเสนอแนะถึงการเลื่อนระดับด้วยการประเมินมากกว่าการสอบ สอดคล้องกับงานวิจัยของคมกริช เทนุรักษ์ (2564) เรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงาน : กรณีศึกษาบุคลากรกองการเจ้าหน้าที่ กรมการปกครองว่า ควรเปิดตำแหน่งสายงานให้มีความก้าวหน้าในการเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น ตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ หรือ ทรงคุณวุฒิ

3.4 ปัญหาด้านค่าตอบแทนไม่สอดคล้องกับค่าครองชีพ ควรเพิ่มสวัสดิการและค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับปริมาณงานและค่าครองชีพในปัจจุบัน รวมถึงลดภาระค่าใช้จ่ายด้วยการจัดหาที่พักใกล้ที่ทำงานเพื่อลดรายจ่ายค่าเช่าบ้าน ค่าน้ำมัน และลดเวลาการเดินทาง นอกจากนี้การมีสวัสดิการรถรับส่งก็เป็นทางเลือกแก้ไขปัญหาด้านการเดินทางได้เช่นเดียวกัน สอดคล้องกับจิระ หงส์ดารมภ์ (2533 : อ้างถึงใน ทศนีย์ชาติไทย 2559) กล่าวว่าค่าจ้างและสวัสดิการ นับได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และความสามารถในการดำรงชีวิตอยู่ในครอบครัว และสังคม

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1) ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ควรดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานด้วยการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ลิฟท์ ห้องน้ำ นอกจากนี้ควรจัดหาสถานที่สำหรับจอดรถเพิ่มเติม เพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งาน

2) ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ควรเปิดโอกาสในสายงานให้มีความก้าวหน้ามากขึ้น ด้วยการเปิดตำแหน่งระดับสูงเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นตำแหน่งชำนาญการพิเศษ อำนาจการ เชี่ยวชาญ หรือทรงคุณวุฒิ โดยให้ผู้บริหารในสายงานมีระดับที่สูงขึ้นกว่าระดับปัจจุบันเพื่อขยายฐานตำแหน่งให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเลื่อนระดับไปถึงตำแหน่งดังกล่าวได้ด้วย นอกจากนี้ในบางตำแหน่งอย่างตำแหน่งชำนาญการพิเศษอาจเปลี่ยนมาใช้วิธีการเลื่อนระดับแบบประเมินผลงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมานานสามารถเลื่อนระดับมาอยู่ในตำแหน่งดังกล่าวได้โดยไม่ต้องสอบเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน

3) ส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ควรเพิ่มค่าตอบแทนและสวัสดิการ ให้เหมาะสมกับปริมาณงาน เพื่อจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานมีแรงจูงใจในการทำงานเพิ่มขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มสวัสดิการบางอย่างยังเป็นการช่วยลดภาระค่าครองชีพของบุคลากร และเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น เช่น การมีบ้านพักข้าราชการ หรือมีเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้านนอกเหนือจากตามระเบียบค่าเช่าบ้าน มีรถสวัสดิการรับส่ง เป็นต้น

### ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

การวิจัยครั้งต่อไป ควรศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนการข่าว สำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย โดยศึกษาเฉพาะบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในการลงพื้นที่ต่าง ๆ โดยไม่ได้ปฏิบัติงานอยู่ในที่ตั้งสำนักงานส่วนการข่าว เพื่อให้ทราบถึงชีวิตการทำงาน ปัญหาและอุปสรรค ว่ามีความเหมือนหรือแตกต่างจากบุคลากรส่วนการข่าวที่ปฏิบัติหน้าที่ในที่ตั้งสำนักงานส่วนการข่าวอย่างไร

### เอกสารอ้างอิง

กนกวรรณ ซาเหลา. (2560). คุณภาพชีวิตในการทำงานของข้าราชการฝ่ายปกครอง กรณีศึกษา สำนักงานเขตพญาไท. การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัย รามคำแหง

กองสวัสดิการแรงงาน. 2547. คุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of Work Life). อนุสารแรงงาน. 11(4) : 17-22.

คมกริช เทนุรักษ์. (2564). คุณภาพชีวิตในการทำงาน กรณีศึกษาบุคลากรกองการเจ้าหน้าที่ กรมการปกครอง การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัย รามคำแหง

ทัศนีย์ ชาติไทย. (2559). คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรในมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ รายงานการวิจัย , มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ทิพวรรณ ศิริคุณ. (2542). คุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร: กรณีศึกษาบริษัท บริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

นราวดี ลีลลม. (2562). คุณภาพชีวิตในการทำงาน ของเจ้าหน้าที่กองการเจ้าหน้าที่ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน, การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัย รามคำแหง

พรพิตรา ธรรมชาติ.(2560). “คุณภาพชีวิตในการทำงานที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการทำงานและความตั้งใจในการลาออกของผู้แทนขายระดับบังคับบัญชา ของกลุ่มบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์” การค้นคว้าอิสระ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

วงพัทตร์ ภูพันธ์ศรี. (2563). เอกสารประกอบการบรรยายกระบวนวิชา องค์การและนวัตกรรมใน องค์การ. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยรามคำแหง, โครงการรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต.

วฐุ สวานานนท์ (2560) ความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะงาน คุณภาพชีวิตในการทำงาน และความผูกพันของพนักงานต่อองค์การรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ คณะศิลปศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วิโรจน์ ก่อสกุล. (2563). เอกสารประกอบการบรรยายกระบวนวิชาของค์การและนวัตกรรมในองค์การ. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยรามคำแหง, โครงการรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต.

วิโรจน์ ก่อสกุล. (2564). เอกสารประกอบการบรรยายกระบวนวิชา ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยรามคำแหง, โครงการรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สายชล คงทิม. (2562). ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานของข้าราชการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การค้นคว้าอิสระ คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกริก

สุภา เข็มแข็งปรีชานนท์ และคณะ (2563) ปัจจัยที่มีผลต่อความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย. วารสารสังคมศาสตร์วิจัย สาขาวิชาการพัฒนารัพยากรมนุษย์และชุมชน, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สุภางค์ จันทวานิช. (2557). วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (พิมพ์ครั้งที่ 22). กรุงเทพฯ: ด่านสุทธา การพิมพ์ จำกัด.

เอกลักษณ์ ชุมภูชัย. (2561) การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ส่งผลต่อความผูกพัน ต่อองค์การกรณีศึกษาพนักงานที่ทำงานอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท สกิลพาวเวอร์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (แมนพาวเวอร์ สาขาลำพูน) บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่