

การพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล*

พนิดา ศิริจันโภ **

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล และปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งแนวทางการแก้ไข โดยใช้วิธีวิจัยเอกสาร และวิธีวิจัยสนาม เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างกลุ่มตัวอย่าง 6 คน ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ คือ ปัญหาด้านบุคลากร ขาดความรู้ความเข้าใจในระบบสารสนเทศ ตัวระบบสารสนเทศ ยังมีความช้าช้อนทำให้เกิดความสับสน เครื่องมือ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้เชื่อมต่อระบบสารสนเทศยังขาดแคลน

คำสำคัญ : การพัฒนา ระบบสารสนเทศ

บทนำ

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ มีศักดิ์ทางในการปฏิบัติราชการที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนด จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.2554 - 2564 ขึ้น ตามหัวข้อยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับชีดความสามารถในการปฏิบัติภารกิจหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลโดยกำหนดเป้าประสงค์ เพื่อมีเทคโนโลยี อุปกรณ์ และเครื่องมือพิเศษ รวมทั้งระบบสารสนเทศอัจฉริยะ ซึ่งระบบสารสนเทศ (Police Information System : POLIS) เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบสารสนเทศของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้ระบบข้อมูลกระจายสู่ผู้ปฏิบัติ เป็นการสร้างเสริมประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

1. เพื่อศึกษาการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

*บทความนี้เรียนรู้จากการศึกษาอิสระเรื่อง การพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

**นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล
 3. เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของ ข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา การศึกษารั้งนี้เป็นการศึกษาการพัฒนาระบบสารสนเทศข้าราชการตำรวจ โครงการระบบสารสนเทศสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ (POLIS)
 2. ขอบเขตด้านพื้นที่ ศึกษาเฉพาะหน่วยงานกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล
 3. ขอบเขตด้านระยะเวลา ระยะเวลาในการวิจัยตั้งแต่เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
 4. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรของการศึกษา ได้แก่ ข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล มีข้าราชการจำนวน 300 คน กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษาและสัมภาษณ์ คือ ข้าราชการตำรวจที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จำนวน 6 คน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล
 2. ทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจนครบาล สังกัดบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล
 3. ทำให้ทราบถึงแนวทางการแก้ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจนครบาล สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

กมล โภมลวิสุทธิ์ (2553) ศึกษาความต้องของตัวราชชั้นประทวนเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ กรณีศึกษาตัวราชชั้นประทวนจังหวัดชลบุรี ผลการวิจัยพบว่า ตัวราชชั้นประทวนมีความ

ต้องการในการพัฒนาตนเองในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีความต้องการในการพัฒนาตนเองด้านระบบสารสนเทศอาชญากรรม (CIS) เป็นอันดับที่ 1 รองลงมาคือ ระบบข้อมูลอื่นเพื่อสนับสนุนงานด้านการป้องกัน และปราบปรามอาชญากรรม (SCIS) สำหรับอันดับ 3 คือ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการสังคม (SSIS) อันดับ 4 ระบบสารสนเทศสถานีตำรวจน (PSIS) อันดับ 5 ระบบสารสนเทศเพื่อความมั่นคง (SIS) และอันดับสุดท้าย คือ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)

สุชาติ ดาวีระกุล (2542) ศึกษาโครงการพัฒนาระบบข้อมูล สนเทศในงานสถานีตำรวจนเพื่อการพัฒนาบุคลากร ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการตำรวจมีความคิดเห็นในด้านต่อไปนี้อยู่ในระดับสูง (1) ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (2) ความต้องการใช้ระบบงานและข้อมูลในโครงการ (3) ความจำเป็นในการฝึกอบรม และ (4) ความจำเป็นในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในงานสถานีตำรวจน แนวทางในการพัฒนาบุคลากร ควรทำการฝึกอบรมโปรแกรมระบบงานทุกรอบน โดยเน้นหนักและให้ความสำคัญกับหัวข้อวิชาเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจหลักของแต่ละสายงานเท่านั้น เอกสารประกอบการฝึกอบรมจะต้องอธิบายถึงขั้นตอนวิธีการใช้งานของโปรแกรมระบบงานทุกรอบนอย่างละเอียด ครบถ้วน ชัดเจนทุกขั้นตอน และจัดทำโปรแกรมอธิบายเกี่ยวกับความรู้พื้นฐานการใช้งานคอมพิวเตอร์ รวมทั้งโปรแกรมแสดงขั้นตอน และวิธีการใช้โปรแกรมระบบงานทุกรอบนด้วยระบบสื่อหลายแบบ (Multimedia) สำหรับการศึกษาด้วยตนเอง

จากรุวรรณ พrhoพธี (2551) ศึกษามีปัญหาและความต้องการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรมีปัญหาการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง อยู่ในระดับปานกลาง ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ ด้านบุคลากร คือ ขาดบุคลากรที่มีปัญหacomพิวเตอร์ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน บุคลากรไม่สามารถแก้ปัญหาเมื่อเกิดการขัดข้องกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์หรือโปรแกรมที่ใช้ และขาดการอบรมพัฒนาทักษะความรู้ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง รองลงมา คือด้านระเบียน มาตรฐาน คู่มือ และการฝึกอบรม รายการที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ ไม่มีความชัดเจนของมาตรฐานการจัดทำระบบสารสนเทศของหน่วยงาน และไม่มีความชัดเจนและต่อเนื่องของขั้นตอนงานในการจัดทำและพัฒนาระบบสารสนเทศของ

วิธีดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยใช้วิธีวิจัย 2 วิธีในการดำเนินการวิจัย ได้แก่

1. การวิจัยเอกสาร (Documentary Research) เป็นการค้นคว้าข้อมูลแบบทุติยภูมิ (Secondary Data) เก็บรวบรวมข้อมูลทั่วไปของเอกสารทางวิชาการต่างๆ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เพื่อศึกษาเกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบสารสนเทศ ของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล

2. การวิจัยสนาม (Field Research) เป็นการเก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์ เป็นข้อมูลแบบปฐมภูมิ (Primary Data) เป็นการศึกษาโดยใช้วิธีสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างแน่นอน (Standardized or Structured Interview) คือ เป็นการสัมภาษณ์ตามแบบสัมภาษณ์ที่ได้สร้างขึ้นไว้ เรียบร้อยแล้วล่วงหน้า

การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการศึกษารั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ซึ่งจะนำข้อมูลการสัมภาษณ์ที่ได้จากกลุ่มตัวอย่าง มาวิเคราะห์เปรียบเทียบระหว่างบุคคล และจัดลำดับความสำคัญของข้อมูล แล้วจึงนำมาวิเคราะห์ร่วมกับเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อจะได้ทราบข้อมูล ลักษณะที่คล้ายกันความแตกต่างกันของข้อมูลมาทำการวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกันอย่างเป็นระบบ และนำไปสู่การเชื่อมโยงข้อมูลเข้าด้วยกัน โดยการวิเคราะห์จะอกรมาในรูปแบบเชิงพรรณนา เพื่อนำไปสู่ค่าตอบในการศึกษา และสรุปตีความตามหลักวิชาการ

ผลการวิจัย

1. การพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล ระบบสารสนเทศที่นำมาใช้มีความสำคัญ เป็นฐานข้อมูลของหน่วยงานและสำนักตำรวจแห่งชาติที่ถูกเชื่อมโยงเป็นข้อมูลเดียวกัน และสามารถเรียกใช้งานได้จากหน่วยงานที่ติดตั้งระบบสารสนเทศได้ทันที ลดเวลา และขั้นตอนการทำงาน

2. ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการตำรวจนครบาล สามารถสรุปได้ดังนี้

1) ปัญหาด้านบุคลากร เจ้าหน้าที่บางคนที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบสารสนเทศยังขาดความรู้ความเข้าใจในระบบสารสนเทศ การอบรมเกี่ยวกับงานระบบสารสนเทศไม่ต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกำลังพลในหน่วยงานปอยครั้ง ทำให้ผู้ปฏิบัติไม่มีความเชี่ยวชาญ

2) ตัวระบบสารสนเทศ ยังมีความช้าช้อน ทำให้เกิดความสับสน ขาดการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานบางหน่วยงานยังไม่ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศเท่าที่ควร

3) เครื่องมือ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้เชื่อมต่อระบบสารสนเทศยังขาดแคลน

3. แนวทางการแก้ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบสารสนเทศของข้าราชการ ตำรวจ สังกัดกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล สามารถสรุปได้ ดังนี้

1) ควรแก้ไขที่ระบบสารสนเทศให้มีความซับซ้อนน้อยลง มีการปรับปรุงพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

2) ฝึกอบรมให้ความรู้แก่ราชการตำรวจอายุสูงเสมอ พัฒนาคนให้มีองค์ความรู้ในงานที่ปฏิบัติ ให้เกิดความชำนาญในระบบสารสนเทศ

3) ผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร ต้องมีความความเข้าใจและเห็นความสำคัญของระบบสารสนเทศ เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสารสนเทศ

4) เพิ่มจุดเชื่อมต่อระบบสารสนเทศเพื่อการใช้งานในฝ่ายอำนวยการต่างๆ ให้มากขึ้น เพื่อสะดวกในการปฏิบัติงาน การประมวลผลข้อมูล

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาระบบสารสนเทศของกองบังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล ดังนี้ การพัฒนาควรเน้นที่บุคลากรเพื่อมารองรับการใช้ระบบสารสนเทศ บุคลากรสำคัญที่สุด ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถใช้งานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของระบบ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็ว จัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ ผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่เป็นประจำมีความรู้ความเข้าใจในระบบสารสนเทศอย่างแท้จริง การจัดสรรเจ้าหน้าที่ดูแลระบบสารสนเทศและให้คำปรึกษาอย่างเพียงพอ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาต้องให้ความสำคัญ เพื่อให้การปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจนี้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

บรรณาธิการ

- กมล โภมลวิสุทธิ์. (2553). ความต้องการในการพัฒนาตนเองของตำรวจชั้นประทวนเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ (POLIS) กรณีศึกษาตำรวจภูธรจังหวัดชลบุรี. ปัญหาพิเศษวัสดุ
ประ产业化ศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- จากรุวรรณ พรโพธิ์. (2551). การศึกษาปัญหา และความต้องการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- สุชาติ ดาวีระกุล. (2542). การศึกษาโครงการพัฒนาระบบข้อมูลข้อสอนเทคโนโลยีในงานสถานีตำรวจน้ำเพื่อการพัฒนาบุคลากร. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.