

## การพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท\*

พิมพ์ชนก อินปาน\*\*

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบัน และอุปสรรค แนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงแนวทางในการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท ใช้วิธีวิจัยเอกสาร และวิธีวิจัยสนาม เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างกลุ่มตัวอย่างเจ้าหน้าที่สำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท ที่ปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 6 คน ผลการวิจัยพบว่า ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้การสืบค้น ลงรับ จัดเก็บหนังสือ มีความสะดวกเร็ว ปัจจุบันและอุปสรรคที่พบ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ขัดข้องบ่อย เครื่องชำรุดเสียหาย เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ และขั้นตอนของระบบชัดช้อน ซึ่งแนวทางในการแก้ไข คือ ควรเปลี่ยนอุปกรณ์ให้ทันสมัย ปรับปรุงเครื่อข่ายอินเตอร์เน็ต จัดอบรมเจ้าหน้าที่ และควรพัฒนาให้เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่สมบูรณ์แบบ

**คำสำคัญ :** การพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

### บทนำ

สืบเนื่องจากการปฏิรูประบบราชการของประเทศไทยในสมัยรัฐบาลของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีทักษิณ ชินวัตร ที่ต้องการให้ทุกหน่วยงานของรัฐก้าวไปสู่การทำงานที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนการทำงาน เพื่อช่วยลดขั้นตอน ลดความซ้ำซ้อนและระยะเวลา รวมทั้งช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยรวมในระยะยาว รัฐบาลจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการจัดทำ "รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์" (E-Government) อย่างจริงจัง และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล กรมทางหลวงชนบทจึงได้พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นมา เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ

\*บทความนี้เรียบเรียงจากการศึกษาอิสระเรื่อง การพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท

\*\*นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การปฏิบัติงานด้านการบริหารงานเอกสารให้ดำเนินไปอย่างสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลา มีความถูกต้องทันสมัยเป็นระบบและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ว่ามีปัญหาและอุปสรรคอย่างไรบ้าง เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาต่อไป

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท
2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท
3. พื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท

### **ขอบเขตการวิจัย**

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ปัญหาและอุปสรรค ในการปฏิบัติงาน แนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงแนวทางในการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท
2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ศึกษาเฉพาะเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท
3. ขอบเขตด้านระยะเวลา ดำเนินการศึกษาตั้งแต่เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2556

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

ทำให้ทราบถึงระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท ทราบปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการใช้งาน และทำให้ทราบถึงแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการใช้งาน รวมถึงแนวทางในการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

วิพ. เกตุแก้ว (2553, หน้า 213) กล่าวว่า แนวคิดพื้นฐานของการพัฒนารัฐบาล อิเล็กทรอนิกส์นั้นเกิดขึ้นจากความต้องการในการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงการบริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น แก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับการทำงานของรัฐแบบเดิม โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ ซึ่งจะเกิดประโยชน์กับการ

บริการต่อประชาชน และผู้ประกอบการเอกชน รวมถึงการทำงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานรัฐ นั้นๆ ด้วย โดยประโยชน์ที่ได้จากการรับข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ คือ

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานรัฐ
2. เพิ่มคุณภาพในการบริการประชาชนให้สะดวกและรวดเร็ว
3. ลดต้นทุนการดำเนินงานและการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐ
4. สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานและการให้บริการ
5. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

ดิเรก แก้วสุมนึก (2549) ศึกษาประสิทธิภาพของการใช้อิเล็กทรอนิกส์ในการผลิตและส่งหนังสือ กรณีศึกษา เนพะธนาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ผลการศึกษาพบว่า ระบบใหม่มีประสิทธิภาพมากกว่าระบบเดิม นอกจากนี้ยังประหยัดเวลาและขั้นตอนการจัดทำ ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กรได้มากขึ้น และพนักงานมีความพอใจระบบใหม่มากกว่าระบบเดิม

กฤษณ์ รักษาดิเจริญ (2553) ศึกษาเรื่องรัฐอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย ผลการศึกษาพบว่าปัจจัยต่างๆ เช่น คุณภาพระบบ คุณภาพการบริการ และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ มีผลต่อความสำเร็จของรัฐอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังพบว่า มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างการบริการสามารถเพิ่มความสำเร็จของรัฐอิเล็กทรอนิกส์ผ่านสื่อเว็บไซต์อย่างด้วย จึงเป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการค้นหาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของรัฐอิเล็กทรอนิกส์ผ่านสื่อเว็บไซต์ในประเทศไทย

วรรณรัตน์ จันทร์ศิริ (2549) ศึกษาเรื่องการศึกษาความรู้ ทักษะ เจตคติ และปัญหาในการปฏิบัติงานระบบบริหารจัดการเอกสารสำนักงานด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ของบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่า

1. ความรู้ในการปฏิบัติงานด้วยระบบบริหารจัดการเอกสารสำนักงานด้วยอิเล็กทรอนิกส์ของบุคลากรมีความรู้ระดับมาก
2. ทักษะในการใช้ระบบบริหารเอกสารสำนักงานด้วยอิเล็กทรอนิกส์ของบุคลากรมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก
3. เจตคติที่มีต่อการใช้ระบบบริหารจัดการเอกสารสำนักงานด้วยอิเล็กทรอนิกส์มีเจตคติสูง
4. ปัญหาในการปฏิบัติงานด้วยระบบบริหารจัดการเอกสารสำนักงานด้วยอิเล็กทรอนิกส์ของบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่รับผิดชอบมีน้อย ไม่มีมาตรฐานในการส่งเอกสาร บุคลากรยังไม่มีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และไม่มีความเข้าใจในระบบ และความไม่ทันสมัยของบุคลากร

## วิธีดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยใช้วิธีวิจัย 2 วิธีในการดำเนินการวิจัย “ได้แก่”

1. วิธีวิจัยเอกสาร เป็นการค้นคว้าเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารราชการและเอกสารทางวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. วิธีวิจัยสนาม มีสาระสำคัญ ดังนี้

ประชากรของการวิจัย “ได้แก่ เจ้าหน้าที่สำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท ที่ปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 6 กลุ่มงาน รวมจำนวน 8 คน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง ผู้ให้ข้อมูล สำคัญ โดยเลือกเฉพาะผู้ที่ปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท อยู่เป็นประจำ จำนวน 6 กลุ่มงาน กลุ่มงานละ 1 คน ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารงานทั่วไป กลุ่มช่วยอำนวยการและประสานราชการ กลุ่มสรรหาและวินัย กลุ่มการเงินและบัญชี กลุ่มพัสดุ และกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2556

วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล เนื่องจากการวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยจึงทำการวิเคราะห์เนื้อหา แล้วนำมาหาข้อสรุปอย่างมีระบบ มีเหตุผล และอิงกรอบแนวคิดทฤษฎี

## ผลการวิจัย

ผลการวิจัยพบว่า

ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ มีความสำคัญต่อการปฏิบัติงาน ทำให้การสืบค้น ลงรับ จัดเก็บหนังสือ มีความสะดวก รวดเร็ว สามารถลดระยะเวลา กระดาษ และลดจำนวนบุคลากร ในการปฏิบัติงานได้ อีกทั้งยังทำให้งานสารบรรณมีความเป็นระบบ ระเบียบมากขึ้น

ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ “ได้แก่” คอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานขาดช่องปอย เครื่อข่ายชำรุด เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการใช้งาน และขั้นตอนของระบบมีความซับซ้อน เอกสารแนบมาเพิ่มไม่ได้ปอยครั้ง

แนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ คือ ควรเปลี่ยนอุปกรณ์ในการใช้งานให้มีความทันสมัย มีการปรับปรุงเครือข่าย อินเตอร์เน็ต จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่ และพัฒนาระบบที่มีความคล่องตัวในการใช้งาน

แนวทางในการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักบริหารกลาง กรมทาง- หลวงชนบท คือพัฒนาให้การรับ - ส่ง เป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งระบบ โดยไม่ต้องใช้กระดาษ

พัฒนาให้ทุกส่วนราชการมีการใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นระบบเดียวกัน สามารถเชื่อมโยงข้อมูลถึงกันได้ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพให้สูงขึ้นด้วย

### บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัยครั้งนี้สามารถสรุปได้ว่า

ในการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงานของสำนักบริหารกลาง กรมทางหลวงชนบท ทำให้การสืบค้น ลงรับ จัดเก็บหนังสือ มีความสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลา กระดาษ และลดจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ อีกทั้งยังทำให้งานสารบรรณมีความเป็นระบบ ระเบียบมากขึ้น ส่วนปัญหาและอุปสรรคที่พบ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ขัดข้องบ่อย เครื่อข่ายช้า เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการใช้งาน และขั้นตอนของระบบมีความซับซ้อน เอกสารแนบเปิดไม่ได้บ่อยครั้ง

เพาะฉะนั้นแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ คือ ควรเลือกใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการทำงานได้เป็นอย่างดี ควรมีความทันสมัย จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน สามารถนำความก้าวหน้า มาสู่หน่วยงาน ส่วนเจ้าหน้าที่ และหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในด้านเครือข่ายการใช้งาน ควรมีการปรับปรุงเครือข่าย และแก้ไขปัญหาในด้านเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานที่มีการนำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน ควรจัดให้มีการฝึกอบรมการใช้งานสำหรับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจมากขึ้น ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และควรพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้มีความคล่องตัวในการใช้งาน ลดขั้นตอนในระบบการทำงานให้สั้นลง

## บรรณาธิการ

กฤษณ์ รักษาดิเจริญ. (2553). วิธีอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย. ดุษฎีนิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

ดิเรก แก้วสมนึก. (2549). ประสิทธิภาพของการใช้อิเล็กทรอนิกส์ในการผลิตและการส่งหนังสือ: กรณีศึกษา เนพารามาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. สารนิพนธ์เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

วรรณรัตน์ จันทร์ศิริ. (2549). การศึกษาความรู้ ทักษะ เจตคติ และปัญหาในการปฏิบัติงานระบบบริหารจัดการเอกสารสำนักงานด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ของบุคลากร สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

วิพร เกตุแก้ว. (2553). เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารธุรกิจ (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง.